

Søfartsstyrelsen

# Mål- og resultatplan 2021

## **Indhold**

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede .....	3
2. Resultatmål for 2021 .....	<b>Fejl! Bogmærke er ikke defineret.</b>
3. Målopførelsesoversigt .....	110
4. Formalia og påtegning .....	16

## **1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede**

### **1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen**

### **1.2. Mission og vision**

#### **1.2.1. Mission**

**Erhvervsministeriets mission:**

Skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår

**Søfartsstyrelsens mission:**

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav

#### **1.2.2. Vision**

**Erhvervsministeriets vision:**

Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed

**Søfartsstyrelsens vision:**

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer

### 1.3.1. Kerneopgaver og strategiske målsætninger

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

*Styrelsen har følgende kerneopgaver:*

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**

Niveauet og mulighederne for at drive kvalitetsskibsfart fra Danmark skal ligge i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Søfartsstyrelsens arbejde på området skal sikre konkurrencedygtige vilkår på åbne og udbyggede markeder for en dansk registreret handelsflåde med et højt sikkerheds-, sundheds- og miljømæssigt niveau samt et højt niveau for beskyttelsen af danske søfarende.

- **Sikre skibe, sundhed og miljø**

Reglerne vedrørende danske skibes bygning, udstyr og drift skal være internationale, let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem håndhævelse og arbejde med sikkerhedsledelse skal sikkerhedsniveauet på danske skibe være i top sammenlignet med andre søfartsnationer, så dansk skibsfart med rette kan betegnes som kvalitetsskibsfart. De søfarendes kvalifikationer skal være tidssvarende og leve op til internationale standarder men også have et sådant niveau, at danske søfarende er attraktive.

- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**

Reglerne vedrørende sikre farvande, afmærkning og navigation skal være internationale og let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Den maritime planlov udmøntes i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for sikker vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Gennem klog udnyttelse af teknologi, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier skal sikkerheden i danske, grønlandske og færøske farvande være i top og bidrage til et højt sikkerhedsniveau.

- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**

Den sociale beskyttelse af fiskere og søfarende, der arbejder på danske skibe, skal være i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Det er også et afgørende element i at være en kvalitetsskibsfartsnation.

### **1.3.2. Strategiske målsætninger**

Søfartsstyrelsen har følgende strategiske målsætninger.

#### **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**

Det Blå Danmark skal frem mod 2025 fastholde og udvikle sin styrkeposition. Den nye maritime planlov udmøntes i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Der arbejdes med at styrke de globale rammebetingelser, bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande.

#### **Sikre skibe, sundhed og miljø**

Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.

#### **Sikre farvande, afmærkning og navigation**

Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).

#### **Sociale forhold, søfarende og fiskere**

De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent og troværdig myndighed, der har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

## 1.4. Søfartsstyrelsen budget

Opgaver	Omkostninger mio. kr.	Indtægter mio. kr.	Budget 2021 mio. kr. i alt
0. Generelle fællesomkostninger	84,8	-1,3	83,5
1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	45,9	-13,5	32,4
2. Sikre skibe, sundhed og miljø	63,8	-31,3	32,6
3. Sikre farvande, afmærkning og navigation	93,2	-10,8	82,4
4. Social forhold, Søfarende og fiskere	19,8	-11,0	8,8
<b>I alt</b>	<b>307,5</b>	<b>-67,8</b>	<b>239,7</b>

## 2. Resultatmål for 2021

### 2.1. Søfartsstyrelsens resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	Kerneopgave 1 Rammebetingelser, konkurrence og vækst	Kerneopgave 2 Sikre skibe, sundhed og miljø	Kerneopgave 3 Sikre farvande, afmærkning og navigation	Kerneopgave 4 Social forhold, Søfarende og fiskere
	Resultatmål 1			
	Resultatmål 2			
	Resultatmål 3			
	Resultatmål 4		Resultatmål 4	
	Resultatmål 5			
	Resultatmål 6			
Resultatmål 7				
Resultatmål 8				

## 2.2 Policy-mål

### Resultatmål 1

#### **Danmark tager internationalt lederskab på en grøn shipping mission, der skal dekarbonisere den internationale skibsfart.**

Vægt: 15 pct. Danmark har taget lederskab for den internationale Shipping Mission, der lanceres i juni 2021, og som skal bidrage til at realisere ambitionen om emissionsfri skibsfart. Søfartsstyrelsen har ansvaret for i 2021 at få etableret det offentlige-private partnerskab om grøn omstilling af den internationale skibsfart i regi af Mission Innovation, med henblik på, at mindst 5 pct. af den globale flåde kan sejle emissionsfrit i 2030.

Aktiviteten er knyttet op på Fremtidens arbejdspladser

### Resultatmål 2

#### **Danmark bidrager til at skabe regulering, der understøtter grøn omstilling af den international skibsfart, bl.a. ved at arbejde for globale reduktionstiltag, som kan gøre sektoren klimaneutral.**

Vægt: 15pct. Søfartsstyrelsen er på vegne af Danmark ansvarlig for klimaforhandlingerne i FN's søfartsorganisation (IMO) og for EU Kommissionens kommende forslag om et EU ETS fsva. skibsfarten og forslaget FuelEU Maritime.

Målet for Søfartsstyrelsens internationale forhandlingsarbejde i IMO på klimaoområdet i 2021 er, at der i regi af IMO's Miljøkomite vedtages et kortsigtet reduktionstiltag, der skal understøtte, at den globale skibsfart når målsætningen om, at reducere sit CO<sub>2</sub>-aftryk pr. transporteret enhed frem mod 2030. Herudover skal der i 2021 opnås enighed om, hvordan arbejdsplanen for de efterfølgende forhandlinger om tiltag på mellemlangt og lang sigt adresseres, herunder forhandlinger om markedsbaserede tiltag. I forhold til EU er målet, at der gennem aktiv interessevaretagelse sikres dansk indflydelse på "Green Deal" for det maritime område især med det sigte, at EU ETS og FuelEU Maritime, som forven-

tes præsenteret i sommeren 2021, understøtter regeringens og Det Blå Danmarks klimaambitioner og konkurrenceevne samt ikke virker imod de globale tiltag i regi af IMO. Søfartsstyrelsen vil bidrage til forhandlingerne af revision af ETS og forestå forhandlingerne på FuelEU Maritime i Rådet, som ventes til efteråret.

Aktiviteten er knyttet op på signaturprojekt for Genstart og Samfundskontrakt.

### Resultatmål 3

#### **Syv regionale vækstteams kommer med anbefalinger til, hvordan regeringen bedst investerer i lokale erhvervsfyrtårne, så landet kommer godt igennem Covid-19-krisen.**

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen bidrager til arbejdet med de regionale vækstteams, der sekretariatsbetjenes af Erhvervsstyrelsen. I udviklingen af lokale erhvervsfyrtårne, der skal omstille erhvervslivet i udfordrede områder til en ny fremtid efter COVID-19 pandemien, bidrager Søfartsstyrelsen med viden om udfordringsbilledet og de regionale erhvervspotentialer samt policyforslag, hvor dette er efterspurgt inden for de maritime erhverv, særligt i Sydjylland og på Fyn. Søfartsstyrelsen vil i forlængelse heraf og i det omfang det bliver relevant bidrage til implementeringen af anbefalinger fra de regionale vækstteams.

Aktiviteten er knyttet op på signaturprojekt for Genstart og Fremtidens arbejdspladser.

### Resultatmål 4

#### **Danmarks første havplan færdiggøres.**

Vægt: 20 pct. Søfartsstyrelsen gennemfører høring af udkast til havplan samt international konsultation heraf og udarbejder på den baggrund forslag til endelig havplan, der vedtages, når regeringen ønsker det. Den endelige havplan bidrager til stabile planmæssige rammer for de sektorer og erhverv, den omfatter.

Aktiviteten er knyttet op på signaturprojekt for Fremtidens arbejdspladser og Styrket samfundskontrakt.



## 2.2. Drifts- og administrationsmål

### Resultatmål 5

**Der skal leves op til de fastsatte mål for sagsbehandlingstider på tværs af ministeriet for at sikre en effektiv og rimelig sagbehandlingstid over for borgere og virksomheder.**

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder.

### Resultatmål 6

**Danmark skal være kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande.**

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv drift- og tilsynsvirksomhed, som bidrager til, at Danmark er kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande.

### Resultatmål 7

**Fokus på compliance på cybersikkerhed og databeskyttelse**

Vægt: 10 pct. Databeskyttelse

a) Styrelsen gennemgår deres datastrømme med henblik på at identificere evt. tredjelandsoverførsler hos databehandlere og eventuelle underdatabehandlere.

b) Styrelserne har udarbejdet ledelsesgodkendte handlingsplaner for de af ovenstående datastrømme, der involverer tredjelandsoverførsler.

Cybersikkerhed

c) Styrelsen gennemfører en awarenesskampagne om phishing og tester medarbejdernes phishingparathed.

d) Styrelsen gennemfører en sårbarhedsscanning og en disaster recovery af et forretningskritisk system

## Resultatmål 8

### Trivsel under hjemsendelse og god reboarding

Vægt: 10 pct.	Koncern HR understøtter indsatsen for at sikre god trivsel under hjemsendelsen samt en god tilbagevenden til arbejdspladsen i takt med åbningen af samfundet.
---------------	---

### 3. Målopgørelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt	Kriterier for helt opfyldt
Policy-mål				
1	Danmark tager internationalt lederskab på en grøn shipping mission, der skal dekarbonisere den internationale skibsfart.	15	Søfartsstyrelsen arbejder for, at Shipping Missionen præsenteres af bl.a. Danmark på COP26 i november 2021.	Søfartsstyrelsen arbejder for, at Shipping Missionen præsenteres af bl.a. Danmark på COP26 i november 2021.  Søfartsstyrelsen etablerer partnerskabet bag missionen samt opbygger organisationen.
2	Danmark bidrager til at skabe regulering, der understøtter grøn omstilling af den international skibsfart, bl.a. ved at arbejde for globale reduktionstiltag, som kan gøre sektoren klimaneutral.	15	I IMO på klimaområdet i 2021 vil styrelsen aktivt arbejde for, at IMO's Miljøkomite vedtager et kortsigtet reduktionstiltag, der skal understøtte, at den globale skibsfart når målsætningen om, at reducere sit CO2-aftryk pr. transporteret enhed frem mod 2030.	I IMO på klimaområdet i 2021 vil styrelsen aktivt arbejde for, at IMO's Miljøkomite vedtager et kortsigtet reduktionstiltag, der skal understøtte, at den globale skibsfart når målsætningen om, at reducere sit CO2-aftryk pr. transporteret enhed fremmod 2030. Herudover arbejder styrelsen for at der opnås enighed om, hvordan arbejdsplanen for de efterfølgende forhandlinger om tiltag på mellem- og lang sigt adresseres herunder forhandlinger om markedsbaserede tiltag.  I EU gennemfører Søfartsstyrelsen aktiv interessevaretagelse med det formål at sikre dansk indflydelse på "the Green deal" for det maritime område med særlig fokus på forslag til EU

				ETS og FuelEU Maritime, som forventes fremsat i sommeren 2021. Søfartsstyrelsen vil bidrage aktivt til interessevaretagelse, allianceopbygning og til forhandlingerne af revision af ETS samt forestå forhandlingerne på FuelEU Maritime i Rådet, som ventes til efteråret.
3	Syv regionale vækstteams kommer med anbefalinger til, hvordan regeringen bedst investerer i lokale erhvervsfyrtårne, så landet kommer godt igennem Covid-19-krisen.	10		Søfartsstyrelsen vil i det omfang det er relevant bidrage til implementeringen og opfølgningen på anbefalingerne fra de regionale vækstteams.
4	Danmarks første havplan færdiggøres.	20	Søfartsstyrelsen gennemfører høring af udkast til havplan.	Søfartsstyrelsen gennemfører høring af udkast til havplan samt international konsultation heraf og udarbejder på den baggrund forslag til endelig havplan, der vedtages, når regeringen ønsker det.
Drifts- og administrationsmål				
5	Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder.	10	2 ud af 3 nedenstående delmål for Søfartsstyrelsens driftsmål er opfyldt.  1. Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitligt 10,4 dage i 2021.	3 ud af 3 nedenstående delmål for Søfartsstyrelsens driftsmål er opfyldt.  1. Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitligt 10,4 dage i 2021.

			<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 6,6 dage i 2021.</li> <li>3. Optagelse i skibsregistre samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 25 dage.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 6,6 dage i 2021.</li> <li>3. Optagelse i skibsregistre samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 25 dage.</li> </ul>
6	Danmark skal være kendetegnet ved kvalitetsskibsfart og sikre farvande.	10	<p>2 ud af 3 nedenstående delmål er opfyldt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. I 2021 er funktionstiderne for afmærkninger mindst: <ul style="list-style-type: none"> <li>Fyr i Danmark: 99,8 pct.</li> <li>Lystønder i DK: 99,0 pct.</li> <li>Fyr på Færøerne: 99,5 pct.</li> <li>Fyr i Grønland: 99,0 pct.</li> </ul> </li> <li>2. Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol ParisMoU og Tokyo-MoU.</li> </ul> <p>Der må maksimalt være nitilbageholdelser i 2021 i disse tre organer for havnestatskontrol.</p>	<p>3 ud af 3 nedenstående delmål er opfyldt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. I 2021 er funktionstiderne for afmærkninger mindst: <ul style="list-style-type: none"> <li>Fyr i Danmark: 99,8 pct.</li> <li>Lystønder i DK: 99,0 pct.</li> <li>Fyr på Færøerne: 99,5 pct.</li> <li>Fyr i Grønland: 99,0 pct.</li> </ul> </li> <li>2. Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol ParisMoU og Tokyo-MoU.</li> </ul> <p>Der må maksimalt være nitilbageholdelser i 2021 i disse tre organer for havnestatskontrol.</p>

7	Fokus på compliance på cybersikkerhed og databeskyttelse	10	<p><u>Databeskyttelse</u></p> <p>Styrelsen har gennemgået 80 % datastrømme hos deres databehandlere.</p> <p>Der er udarbejdet ledelsesgodkendte handlingsplaner for 80 % af de datastrømme, der involverer tredjelandsoverførsler.</p> <p><u>Cybersikkerhed</u></p> <p>Styrelsen har gennemført en awarenesskampagne om phishing og en phishingtest for alle medarbejdere. Styrelsen har efterfølgende foretaget en evaluering af testens resultat og implementeret relevante mitigerende tiltag.</p> <p>Styrelsen har gennemført en sårbarhedsscanning på et forretningskritisk system.</p>	<p><u>Databeskyttelse</u></p> <p>Styrelsen har gennemgået 100 % af datastrømme hos deres databehandlere.</p> <p>Der er udarbejdet ledelsesgodkendte handlingsplaner for 100 % af de datastrømme, der involverer tredjelandsoverførsler.</p> <p><u>Cybersikkerhed</u></p> <p>Styrelsen har gennemført en awarenesskampagne om phishing og en phishingtest for alle medarbejdere. Styrelsen har efterfølgende foretaget en evaluering af testens resultat og implementeret relevante mitigerende tiltag.</p> <p>Styrelsen har gennemført en sårbarhedsscanning og en disaster recovery på et forretningskritisk system, og styrelsen har evalueret på resultaterne.</p>
8	Trivsel under hjemsendelse og god reboarding	10		<p>Der følges op på trivselsmåling med henblik på at understøtte trivslen i hjemsendelsesperioden og for at afdække muligheder for reboar-</p>

				<p>ding af medarbejdere. Øvrige initiativer og forventet effekt vedr. hjemsendelsen/reboarding beskrives i styrelsernes afrapportering.</p> <p>I forbindelse med genåbningen udarbejdes der en plan for de forskellige faser af fysisk tilbagevenden på arbejdspladsen, herunder reboarding af medarbejdere. Planen skal sikre, at der ud over de gældende restriktioner, også tages hensyn til både opgaveløsningen, genetablering af samarbejde mv.</p> <p>Den fysiske tilbagevenden og reboarding evalueres inden udgangen af 2021.</p>
--	--	--	--	--

## 4. Formalia og påtegning

Formalia skal angive kompetence og ansvarsfordeling i forhold til mål- og resultatplanen. Afsnittet skal have en side for sig selv i mål- og resultatplanen og følgende formalia tekst og standardpåtegning skal anvendes:

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og departementet. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 18. august 2021 og gælder for resten af 2021. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
3. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
4. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
5. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom, og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
6. Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen.
7. Som udgangspunkt vil der ikke være mulighed for at genforhandle mål i løbet af året.

København den 18. august 2021

Korsør den 20. august 2021



Departementschef Michael Dithmer

Direktør Andreas Nordseth